



Le 17 septembre 2018

Aux membres du Conseil  
**Ville de Hudson**  
481, rue Main  
Hudson (Québec) J0P 1H0

Mesdames, Messieurs,

Nous avons reçu pour mission d'effectuer l'audit des états financiers consolidés de l'exercice terminé le 31 décembre 2017. Nous avons pris en considération le contrôle interne portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers. Cette prise en considération du contrôle interne visait à permettre la conception de procédures d'audit appropriées aux circonstances. Elle ne visait pas l'expression d'une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ni l'identification de toutes les déficiences importantes du contrôle interne susceptibles d'exister.

Dans le cadre de notre mission, nous avons relevé un certain nombre de déficiences qui répondaient à la définition d'une déficience importante. Une déficience importante du contrôle interne s'entend d'une déficience ou d'une combinaison de déficiences du contrôle interne qui est suffisamment préoccupante, selon le jugement professionnel de l'auditeur, pour nécessiter l'attention des responsables de la gouvernance. La communication des déficiences importantes du contrôle interne aide les responsables de la gouvernance à s'acquitter de leurs responsabilités de surveillance.

Les constatations significatives relevées au cours de notre audit pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017 sont présentées ci-dessous.

➤ **Anomalies résultantes d'erreurs autres que des erreurs négligeables**

Nous avons détecté certaines erreurs dans les traitements comptables appliqués par la ville. Nous avons effectué les corrections requises afin de respecter le Manuel de la présentation de l'information financière municipale. De plus, nous avons remis à la direction la liste des anomalies non corrigées relevées au cours de notre audit dont le cumulatif est inférieur au seuil de signification.

➤ **Anomalies pouvant aboutir à des anomalies significatives dans les états financiers futurs**

Nous avons détecté de telles anomalies et les corrections nécessaires ont été effectuées. Par contre, étant donné les déficiences de contrôle interne décelées, certaines corrections additionnelles pourraient devoir être apportées.

Nous avons remis à la direction les écritures de régularisation qui ont été passées aux livres pour le présent exercice financier.

➤ **Opérations inhabituelles importantes**

Les déficiences de contrôle interne nous empêchent de conclure sur les opérations inhabituelles importantes.

➤ **Éléments significatifs ayant une incidence sur l'établissement des états financiers et les informations à fournir dans les états financiers**

La direction a accepté d'effectuer les changements que nous avons demandés dans le processus d'établissement des estimations de la direction et dans la nature des informations fournies dans les états financiers. Par contre, étant donné les déficiences de contrôle interne décelées, certaines corrections additionnelles pourraient devoir être apportées.

➤ **Fraudes ou actes illégaux ou susceptibles d'être illégaux, autres que des actes considérés comme étant de peu de conséquence**

Nous n'avons relevé aucun élément faisant douter de l'honnêteté et de l'intégrité de la direction, des employés ou d'autres personnes. Par contre, la municipalité devrait mettre en place une politique et des procédures en cas de fraude ou de contournement des contrôles par la direction.

➤ **Opérations entre apparentés**

Outre les opérations conclues avec l'organisme qui est sous son contrôle dans le cadre normal de leurs activités, nous n'avons relevé aucune opération entre apparentés.

➤ **Référentiel d'informations financières**

Les principales méthodes comptables sont décrites dans la note 2 afférente aux états financiers. Il n'y a eu aucune modification de méthode comptable au cours de l'exercice.

➤ **Faiblesses importantes du contrôle interne**

Nous avons relevé des faiblesses dans la conception ou la mise en œuvre du contrôle interne à l'égard de l'information financière. Par conséquent, nous recommandons :

- La ville devrait mettre en place une procédure concernant l'approbation par un supérieur des écritures de journal effectuées.
- La ville n'a pas utilisé le bon bassin de taxation pour la taxe de secteur relative au Règlement 504 en 2016. Cette lacune est toujours présente en 2017. Il faudrait donc mettre en place des procédures visant à s'assurer que les bassins de taxation utilisés pour le calcul des taxes de secteur concordent avec les règlements adoptés.
- Le document de calcul pour l'établissement du taux de taxe au secteur n'est pas disponible. Il est donc impossible de vérifier si le taux utilisé est le bon. La ville devrait donc s'assurer de conserver tous les documents utilisés pour le calcul des taux de taxe.
- Le salaire versé aux élus ne respecte pas le règlement de rémunération des élus. De plus, il n'y a aucun document pour justifier le taux d'indexation utilisé. La ville devrait documenter le taux d'indexation utilisé et respecter les dispositions du règlement.
- Il existe des écarts au niveau des conciliations bancaires : entre la liste des chèques en circulation inscrite à la conciliation et le montant inscrit au grand livre et le même problème survient entre la liste des débits Interac-Dépôt en circulation et les postes de grand livre concernés. La ville doit s'assurer d'imprimer les listes de contrôle aux dates appropriées afin de faciliter les conciliations.
- Des conciliations bancaires présentent un écart non expliqué. La ville doit s'assurer de régulariser tous les écarts qui sont décelés lors de la préparation des conciliations bancaires.
- Il n'existe aucune liste pour appuyer les transactions Internet en suspens au niveau de l'encaisse. La ville doit s'assurer d'avoir tous les documents justificatifs lors de la préparation des conciliations bancaires.
- Il existe un compte de grand livre pour concilier les transactions en suspens lorsque l'employé n'était pas en mesure de les traiter au moment de faire la conciliation bancaire. Ce compte ne devrait pas être utilisé.

➤ **Autres points**

Lors de notre audit, nous avons relevé un certain nombre d'autres points que nous croyons important de porter à votre attention :

- La ville possède des comptes bancaires pour lesquels il ne nous a pas été possible de retracer les documents justifiant l'ouverture de ces comptes.
- Des montants de TPS et TVQ à payer ont été comptabilisés relativement à des ventes d'actifs ayant eu lieu dans les années précédentes. Il faudrait effectuer des recherches afin de valider que ces sommes ont bien été perçues des acheteurs et s'assurer de faire les remises aux gouvernements.
- Pour la préparation des prévisions budgétaires, il faudrait s'assurer que les modalités de taxation reflètent les modalités prévues dans les règlements d'emprunt et les inclure dans le règlement de taxation.
- Les conditions d'embauche des employés cadres ne sont pas consignées dans un contrat.
- Il n'y a aucune résolution ou dépôt relatif au registre des dons pour les années 2016 et 2017.
- Il n'y a aucune résolution ou dépôt relatif à la déclaration des intérêts pécuniaires des membres du conseil.

Nous tenons à souligner l'excellente collaboration que nous avons reçue de tout le personnel de la ville tout au long de notre travail.

La présente communication a été préparée dans le seul but de vous informer et ne vise aucune autre fin. Nous déclinons toute responsabilité à l'égard des tiers qui pourraient utiliser cette communication.

Veuillez recevoir, Mesdames, Messieurs, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Goudreau Poirier inc.  
Société de comptables professionnels agréés

Par :   
Jocelyne Poirier, CPA auditrice, CA

JP/np